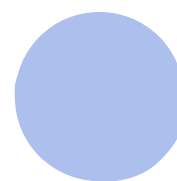
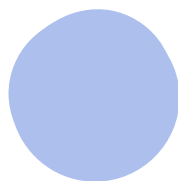


# Advokační akademie nadačního fondu Abakus

Evaluační zpráva 2023





# Obsah

1. Pár slov ke vzniku	03
2. Co Advokační akademie nabídla	03
3. Jak Advokační akademie organizacím pomohla	04
4. Na čem zapojené organizace pracovaly a čeho dosáhly	05
5. Závěrečná slova	08

# 1. Pár slov ke vzniku

Nadační fond Abakus (dříve NF Avast) vstoupil do oblasti podpory rodin s dětmi se zdravotním znevýhodněním v roce 2016. Po podpoře neformálních rodičovských skupin, rané péče a nových služeb komunitního typu zjistil, že podporu v této široké a potřebami nabitě oblasti musí dobře zacílit. A že nelze systémově pokrýt vše. Abakus zaměřil svou podporu na rozvoj homesharingu v ČR a specifikaci dalších bílých míst, ale ani naplňování zbylých potřeb mu nezůstalo lhostejné.

V Abakusu věří, že největšími odborníky na potřeby dětí se zdravotním znevýhodněním jsou jejich rodiče, proto jim a organizacím, které jejich potřeby hájí, chtějí dát takové nástroje, aby vše uměli dobře formulovat a sami prosazovat na správném místě i ve správný čas. Nadační fond tedy oslovil Advokační fórum Nadace OSF a společně sestavily dvouletý program pro deset organizací, který spojuje individuální konzultace se společnou prací celé skupiny a v němž organizace mohou aktivně spolupracovat, i když jsou jejich advokační cíle odlišné. Tak vznikla Advokační akademie.

## 2. Co Advokační akademie nabídla

**Advokační akademie** provedla 10 rodičovských (nebo rodiče podporujících) organizací propracovaným dvouletým programem, díky kterému získaly dostatečnou kapacitu a dovednosti pro realizaci svých advokačních kampaní. V rámci programu získaly finanční podporu až do výše 1,5 milionu korun na 2 roky, která pokrývala náklady na advokační pracovníky a aktivity spojené s jejich kampaněmi. Dále mohly využít až 60 hodin individuálních konzultací se dvěma konzultanty (hrazené v rámci doprovodného programu), což zahrnovalo strategické plánování, koučink a mentoring.

V průběhu Akademie byly realizovány 4 workshopy na témata plánování advokačních strategií, mediální práce, vyjednávání a storytelling. Zástupci organizací se také zúčastnili několika sdílecích setkání.

Odborným partnerem **Advokační akademie** bylo **Advokační fórum Nadace OSF** a pilotní běh proběhl v letech 2021 a 2022.

| Nadace OSF

# 3. Jak Advokační akademie organizacím pomohla

Dopad Akademie na advokační dovednosti a práci jednotlivých organizací změnila a popsala **externí evaluační zpráva**, která přinesla anonymizované výpovědi za celou skupinu organizací, a zde jsou její zjištění:

- Akademie **posílila schopnosti** organizací v oblasti advokační práce díky doprovodnému programu zahrnujícímu vzdělávací workshopy, individuální konzultace a sdílecí setkání.
- **Organizace se staly efektivnější** v dosahování svých cílů a získaly **sít spolupracujících subjektů**.
- Organizace si také osvojily **asertivnější přístup** ve vyjednávání a od přehnané skromnosti se **přesunuly k pocitu větší důvěry** ve své schopnosti.
- V neposlední řadě byly organizace díky podpoře Akademie **vytrvalejší** v advokační činnosti a v dosahování vytyčených cílů.

V takto komplexní podpoře se **osvědčila kombinace individuálních konzultací se vzděláváním a sdílecími setkáními**. To vše podpořené zajištěnými financemi na advokační pracovníky a potřebné aktivity. Díky tomu mohly organizace na jedné straně získat individualizovanou podporu od konzultantů a zároveň **se propojit s dalšími organizacemi v jejich praktické advokační práci**. Organizace začaly mít chuť více sdílet, dokázaly se vzájemně podpořit a spolupracovat na společných tématech i se podržet, když se zrovna nedařilo. Jejich vzájemná spolupráce je pak posouvala efektivněji k vytyčeným cílům.

V Akademii tak bylo možné vidět intenzivní předem neplánovanou spolupráci České asociace pro vzácná onemocnění a Klubu nemocných cystickou fibrózou na lobbingu za novelu zákona o veřejném zdravotním pojištění, olomoucké organizace Jdeme Autistům Naproti a mobilního hospicu Nejste sami v tématu zubní péče pro děti s PAS a spolupráci rodičovské organizace Péče bez překážek a rodičovské skupiny v rámci projektu Společnosti pro podporu lidí s mentálním postižením při lobbingu za navýšení financí na sociální služby v Praze.

## 4. Na čem zapojené organizace pracovaly a čeho dosáhly

Za dva roky Akademie došly některé organizace až ke změně konkrétních zákonů nebo otevření nových sociálních služeb. V některých případech si “pouze” připravily strategii a začaly na ní pracovat. To vše záviselo na tom, v jaké fázi pokročilosti své konkrétní advokační práce organizace do Akademie vstupovaly či jak bylo jejich téma náročné. Z toho vyplývá, že konkrétní výsledky organizací nelze poměřovat jeden k druhému ani je společně hodnotit.

### Anulinka

Organizace Anulinka pracovala na lepší funkčnosti Nervosvalového centra ve Fakultní nemocnici Ostrava. Kvůli nízké kapacitě nebo neplnění rolí v propojování různých oddělení musejí totiž pacienti, tedy děti s postižením, a jejich rodiny často dojíždět do vzdáleného Brna nebo Prahy. Jejich advokační práce se soustředila na komunikaci a vyjednávání s klíčovými lidmi ve vedení fakultní nemocnice, ombudsmanem nemocnice nebo zástupci Nervosvalového centra. Anulinka pokračuje ve své započaté práci i po konci projektu.

### Centrum Anabell

Centrum Anabell se zaměřilo na téma poruch příjmu potravy, konkrétně na regulaci retušovaných fotografií, “proanorektických webů”, obsahu sociálních sítí či reklamy. Ty podle průzkumů přispívají k rozšiřování anorexie a bulimie u mladých lidí. Cílem centra bylo představení nové legislativy inspirované příklady ze zahraničí. Za tímto účelem organizace uspořádala v Poslanecké sněmovně kulatý stůl. Ve své advokační práci také navazovala spolupráci s dalšími institucemi jako jsou psychiatrické nebo dětské nemocnice. Práce Anabell dále pokračuje.



## Česká asociace pro vzácná onemocnění a Klub nemocných cystickou fibrózou

Česká asociace pro vzácná onemocnění a Klub nemocných cystickou fibrózou spojily své síly v úspěšném prosazení **novely zákona o veřejném zdravotním pojištění**. Díky ní se pacienti se vzácným onemocněním dostanou k lékům snadněji a poprvé bude celý proces nastaven systémově. Doposud se totiž tito pacienti dostávali k lékům pouze na základě individuálně (a nejednotně) posuzovaných žádostí, pokud se k nim tedy vůbec dostali. Obě organizace intenzivně lobbovaly za schválení novely. Jejich práce byla postavena na intenzivním vyjednávání s poslanci, senátory a ministerstvem zdravotnictví. Do Akademie vstoupily v momentě, kdy novela zákona ležela již několik měsíců ve sněmovně před prvním čtením. Cílem tedy bylo projednat a schválit tuto vládní novelu do konce volebního období, což se nakonec podařilo.

## Jdeme Autistům Naproti

Účastníci Akademie z organizace Jdeme Autistům Naproti si pro svou advokační kampaň vybrali nedostatečnou zubní péči pro děti s poruchou autistického spektra (PAS) v Olomouckém kraji. Jako svůj dlouhodobý cíl si vytkli dosažení zkrácení objednacích lhůt pro zubní ošetření v celkové anestezii. Za tímto účelem aktivně vyjednávali s fakultní nemocnicí v Olomouci. V rámci svého projektu otevřeli **cvičnou zubní ordinaci**, v ní si děti s PAS mohou vyzkoušet návštěvu zubaře nanečisto. Ordinaci otevřeli za účasti vysoce postavených politiků Olomouckého kraje.

## Nejste sami

Nejste sami - mobilní hospic dal v rámci projektu dohromady skupinu lékařů, sester a rodičů. Ti se ve své advokační práci zasazovali o **dodržování práv hospitalizovaných dětí**, kterým je stále v českých nemocnicích upírána přítomnost jejich rodičů. Ve své práci neusilovali o změnu zákonů, ale o proměnu praxe nemocnic. V projektu vytvořili **osvětový storyboard a videa** na posílení informovanosti, že děti mají právo na neomezený doprovod ze strany svých rodičů. Svoje argumenty opírali mimo jiné o platnou legislativu, vlastní zkušenost nebo mezinárodní **Chartu práv hospitalizovaných dětí**, k níž se Česká republika přihlásila.

## Péče bez překážek

Rodičovská organizace Péče bez překážek si dala za cíl otevřít novou odlehčovací službu pro rodiny dětí s postižením v Praze, která umožní také přespávání dětí. Organizace vstupovala do Akademie v momentě, kdy již běžela jednání s hlavním městem Prahou a městskou částí Praha 10. **Služba byla na konci roku 2021 otevřena jako ambulantní a následný rok jako pobytová** (s přespáváním). Advokační práce Péče bez překážek byla postavena na intenzivních jednáních s politiky a úředníky v Praze a se zástupci provozovatele, což je příspěvková organizace města Paprsek. V závěru Akademie se Péče bez překážek aktivně a úspěšně účastnila lobbingu za dostatečnou výši rozpočtu hlavního města Prahy na sociální služby. Ten byl navýšen o 105 milionů korun.

## Perinatální hospic Dítě v srdci

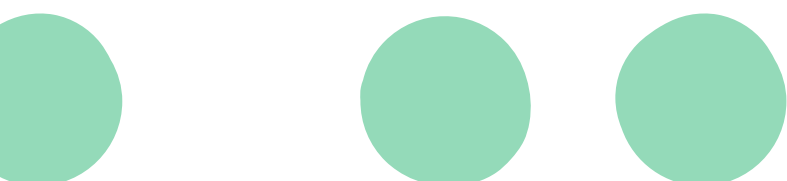
Perinatální hospic Dítě v srdci si vytyčil za cíl **zlepšit roztržštěnou praxi v nemocnicích v oblasti perinatální péče**. Pro jeho dosažení připravil ve spolupráci s 50 odborníky **postupy perinatální paliativní péče pro zdravotníky**. Ty se zaměřují na to, jak pracovat s klienty, kteří se potýkají se ztrátou dítěte v jakékoli fázi těhotenství, během porodu nebo krátce po něm. Součástí přípravy byla **mezinárodní konference**, na níž došlo k představení nových postupů odborné i širší veřejnosti. Některé nemocnice již postupy přijaly do svých ošetrovatelských standardů.

## Společnost pro podporu lidí s mentálním postižením v České republice (SPMP)

Společnost pro podporu lidí s mentálním postižením v České republice (SPMP) se v partnerství s Jednotou za deinstitucionalizaci (JDI) zaměřila na problém nedostatku komunitních služeb pro rodiny dětí s postižením, konkrétně pro rodiny se staršími dětmi. Ty, pokud chtějí “vylétnout z hnízda”, jsou nyní odkázány na velké pobytové ústavy. SPMP úzce spolupracovala se **třemi aktivními rodičovskými skupinami**. V rámci projektu odstartovala nadějně advokační kampaně v Praze a Liberci. Zorganizovala klíčovou návštěvu hejtmana a vedení libereckého kraje ve vzorové službě, která už nyní funguje v Jablonci nad Nisou a má se stát inspirací pro oblast Liberce. V Domažlicích se v rámci projektu nová služba otevřela. Nedílnou součástí aktivit bylo natočení filmu o komunitních službách a zpráva z průzkumu mezi rodiči k osamostatňování jejich dětí.

## Spolu

Organizace Spolu se věnovala tématu vzdělávání. Ve své advokační práci poukazyvala na problém **vyučování dětí se znevýhodněním** jak z běžných škol do speciálních, tak ze speciálních škol do domácího vzdělávání. Pro podporu svých argumentů využila organizace konkrétní příklady ze své poradny a pro jejich posílení navázala spolupráci s výzkumníky z **PAQ Research**. Ti zjistili, **že každý pátý rodič dítěte se znevýhodněním se setkal s návrhem či požadavkem na odchod dítěte ze školy či třídy**. Téměř **polovina z nich pak školu skutečně opustila**. Svoje zjištění a návrhy na řešení v podobě změny školského zákona a relevantních vyhlášek organizace tlumočila zástupcům ministerstva školství. V rámci své advokační práce zorganizovala také **kulatý stůl v senátu**. Práce Spolu stále pokračuje.





## 5. Závěrečná slova Abakusu a Advokačního fóra

*“Potvrdilo se, že rodiče dětí se zdravotním znevýhodněním i organizace, které je hájí, dobře vědí, jak by měly být naplňovány jejich potřeby a která řešení je vhodné realizovat. Mám radost, že Advokační akademie se ukázala jako účinný nástroj, který usnadňuje a urychluje cestu k prosazení takových řešení. Z pozice dárce je tak možné v jednom čase podpořit řešení rozmanitých potřeb a problémů.”*

**Kateřina Kotasová,  
programová manažerka nadačního fondu Abakus**

*“Jsem velmi rád, že jsme za Nadaci OSF mohli spolupracovat na Advokační akademii jako konzultanti, lektori, a podporovat tak organizace v přípravě jejich strategií i následné realizaci. Chtěl bych ocenit skvělý přístup Abakusu, založený na otevřenosti, důvěře, partnerství a orientovaný na potřeby organizací. V advokační práci, která je velmi dynamická a proměnlivá je to základ jakékoliv úspěšné podpory pro úsilí organizací na systémových změnách.”*

**Štěpán Drahokoupil,  
programový manažer Advokačního fóra Nadace OSF**



**a●ba**  
**ku●S**



[www.abakus.cz](http://www.abakus.cz)  
f: abakusnadacnifond